

La sidérurgie à l'ukrainienne

Par [JFB](#) le lun 03/12/2007 - 10:59

Dunaferr - premier groupe sidérurgique en Hongrie - a été racheté en 2004 par un groupe ukrainien, Donbass Consortium. La réorganisation récente de Dunaferr, initiée par les directeurs de l'Union industrielle du Donbass (ISD ou Industri-alniy Soyouz Donbassa), Sergueï Taruta, Oleg Mkrtychian et Vitalij Gajduk, redonne à cette entreprise un nouveau souffle et une place à part entière aux côtés de ses partenaires majoritairement européens.

Dunaferr, dont l'aciérie a été créée dans les années 50 à Dunaújváros, est aujourd'hui l'entreprise qui rapporte l'un des chiffres d'affaires les plus importants en Hongrie. Elle est, d'après le Top 200 établi par l'hebdomadaire économique Figyelô du 19 octobre 2007, à la 16e place pour le chiffre d'affaires net de recettes (292 953 millions de dollars), à la 17e place pour l'entreprise qui a la plus grosse part de capitaux (34 356 milliards de dollars), à la 13e pour le volume des ventes à l'exportation (154 626 millions de dollars), et à la 11e pour le plus grand nombre d'employés (8000 personnes).

Ces résultats sont en nette augmentation depuis son rachat par ISD, soit depuis qu'il est géré par les nouveaux propriétaires ukrainiens qui n'ont pas hésité à procéder, d'une part, à une transformation de la société, et, d'autre part, à d'importants investissements qui garantissent à la société une activité de qualité et sur le long terme. Les bénéfices de 2005-2006 sont intégralement reversés dans ces investissements, en particulier dans les domaines clé du laminoir à chaud, laminoir à froid; les investissements seront encore accrus dans la galvanisation, et l'usine de décapage en 2009 et 2010. Parallèlement à ces investissements, vient d'être achevée «l'intégration» - soit la fusion des sociétés membres de Dunaferr - nécessaire pour une meilleure gestion de ce grand complexe et surtout davantage de transparence. Valerij Naumenko, chef de la direction de Dunaferr affirme : «L'intégration est une tendance générale dans l'industrie sidérurgique, car elle favorise un fonctionnement plus efficace, renforce et améliore les bénéfices de

l'utilisation des synergies. Dunafer s'aligne bien dans cette tendance.» Bref ce programme d'intégration permet de réduire les coûts. Natalia Bashinska, adjointe au chef de la direction de Dunafer, ajoute : «Le processus de prise de décision et d'administration deviendra simple. Grâce à l'optimisation des procédés de production, on pourra améliorer la qualité du produit, et en raison de la cohérence et de la politique des prix de vente, les profits peuvent augmenter.»

En fait, Dunafer est devenu l'un des chaînons dans l'organisation bien pensée de ISD. L'Union industrielle du Donbass fournit la matière première à Dunafer qui procède à sa transformation ou «laminage». Dunafer produit ainsi des produits plats à chaud, à froid et des galvas. Ces produits sont ensuite vendus principalement à 98% à l'Union européenne (dont 50% en Hongrie), et 2% en Arabie Saoudite ou en Turquie. Mais, notons que «Dunafer produit aussi dans ses propres hauts fourneaux jusqu'à 1 million et demi de tonnes de liquide de fonte, ce qui garantit une bonne qualité de ses produits et des livraisons sans retard», précise Igor Popovics, directeur exécutif des ventes. Les Ukrainiens ont respecté les conditions très strictes de la privatisation de Dunafer : en plus des investissements conséquents, ils agissent sur les plans écologiques (nouvelles technologies moins polluantes et investissements pour l'environnement) et sociaux de la région (pas de licenciement pendants cinq ans).

L'avenir de Dunafer est essentiellement déterminé par le développement des relations de la Hongrie avec les Etats membres de l'UE et les changements extrêmement rapides qui se produisent dans l'industrie de l'acier dans le monde.

Milena Le Comte Popovic

Sergueï Taruta est l'un des propriétaires de l'Union industrielle du Donbass (ISD) qui est le troisième groupe financier et industriel en Ukraine. Métallurgiste de formation, il a travaillé des années comme directeur commercial de l'aciérie Azovstalj, avant de créer ISD en décembre 1995 à Donetsk, capitale non officielle du Donbass. Cette région connue pour son bassin houiller situé à l'Est de l'Ukraine est culturellement proche de la Russie. ISD a été transformée en une holding de plus d'une quarantaine de sociétés industrielles. Le produit des ventes de ces sociétés, qui emploient un total de 56 000 personnes, s'est élevé à 3,8 milliards d'euros en 2006. Les

principales activités de ISD sont multiples : elles comprennent la fabrication de produits laminés, de tubes d'acier et de coke ainsi que la production d'équipements métallurgiques et de cokeries. ISD participe aussi aux secteurs de l'électricité, de la mécanique lourde, de l'industrie, des télécommunications, au secteur rural et aux loisirs. Sergueï Taruta est le 645e homme d'affaires le plus riche au monde. On aime à dire qu'il fait partie de l' «oligarchie» ukrainienne. Mais l'homme est pro-européen et proche du Président ukrainien, Viktor Iouchtchenko. Bref, la vision et le savoir faire de Sergueï Taruta lui permettent de bouger avec succès ses pions, de l'Ukraine vers l'Europe centrale.

- 4 vues

Catégorie

Agenda Culturel